

## Оптимальное управление инвестициями в проекте промышленного предприятия

© 2009 О.В. Павлов, Т.А. Мошкова  
Самарский государственный аэрокосмический университет  
им. академика С.П. Королева

Рассматривается задача управления инвестициями в проекте промышленного предприятия. Задача формулируется как задача оптимального управления дискретной системой. С использованием дискретного принципа максимума Понтрягина определяется оптимальная стратегия управления инвестициями. Получено оптимальное время прекращения инвестиций, и найдены оптимальные условия для инвестирования. На основе этих условий сформулированы критерии для принятия решения об инвестировании средств в проект.

*Ключевые слова:* инвестиционный проект, управление инвестициями, задача оптимального управления, дискретный принцип максимума Понтрягина, оптимальное время начала и прекращения инвестиций, критерии для принятия решения об инвестировании.

### 1. Дискретная модель денежных потоков инвестиционного проекта

Время существования нового продукта на рынке (жизненный цикл) укрупненно состоит из четырех этапов: выход на рынок, рост спроса, насыщение рынка, падение спроса. В соответствии с этим денежный поток, генерируемый инвестиционным проектом, вначале возрастает, затем стабилизируется и, наконец, уменьшается. Поэтому актуальной является задача определения оптимального времени начала инвестиций, их объема, времени прекращения инвестиций в новый продукт на выбранном горизонте планирования. Задачи управления инвестициями в непрерывной постановке рассматривались в работах В. Горелика, А.Ф. Кононенко, Ю.В. Косачева<sup>1</sup>, однако для практических экономических расчетов более предпочтительным является решение задачи в дискретной виде.

Предполагается, что промышленное предприятие является единственным участником инвестиционного проекта по производству нового вида продукции. Инвестиции осуществляются за счет собственных средств предприятия из чистой прибыли и амортизационных отчислений. Экономическая эффективность проекта оценивается в целом, и схема финансирования инвестиционного проекта не учитывается. В этом случае рассчитываются денежные потоки только от операционной (производственной) и инвестиционной деятельности<sup>2</sup>. Количество производимой про-

дукции предприятием равно прогнозируемому объему продаж.

Чистый денежный поток инвестиционного проекта (*Net Cash Flow*)  $NCF(t)$  в интервале времени  $t$  (шаге расчетного периода) определяется как разность денежных потоков от операционной деятельности (*Operating Cash Flow*)  $OCF(t)$  и инвестиционной (*Investment*)  $I(t)$ :

$$NCF(t) = OCF(t) - I(t), \quad t = 1, N, \quad (1)$$

где  $N$  - число шагов расчетного периода инвестиционного проекта.

Денежный поток от операционной деятельности рассчитывается:

$$OCF(t) = (1 - \tau_s)SV(t) - NOC(t) - PT(t), \quad (2)$$

где  $SV(t)$  - объем реализации (*Sales Volume*) произведенной продукции;

$\tau_s$  - ставка налога на добавленную стоимость;

$NOC(t)$  - чистые операционные издержки (*Net Operating Costs*);

$PT(t)$  - налог на прибыль (*Profit Tax*).

Объем реализации от продаж произведенной продукции определяется:

$$SV(t) = P(t)Q(t), \quad (3)$$

где  $P(t)$  - цена продукции;

$Q(t)$  - количество проданной продукции.

Предприятия отражают в бухгалтерском учете пять элементов операционных затрат: материальные затраты  $MC(t)$  (*Material Costs*), заработную плату  $WS(t)$  (*Wages and Salary*), начисления на заработную плату  $WC(t)$  (*Wages Charges*),

<sup>1</sup> Горелик В.А., Кононенко А.Ф. Теоретико-игровые модели принятия решений в эколого-экономических системах. М., 1982; Косачев Ю.В. Экономико-математические модели эффективности финансово-промышленных структур. М., 2004.

<sup>2</sup> Виленский П.Л., Лившиц В.Н., Смоляк С.А. Оценка эффективности инвестиционных проектов: Теория и практика: Учеб. пособие. М., 2004.

амортизацию  $DEP(t)$  (*Depreciation*), прочие затраты  $OC(t)$  (*Other Costs*). Однако амортизационные начисления не генерируют денежный поток, так как они остаются в распоряжении предприятия, поэтому будем учитывать данные затраты только при расчете налога на прибыль.

Чистые операционные издержки состоят из следующих элементов:

$$NOC(t) = MC(t) + WS(t) + WC(t) + OC(t). \quad (4)$$

Материальные затраты рассчитываются:

$$MC(t) = c_M(t)Q(t), \quad (5)$$

где  $c_M(t)$  - удельные материальные затраты.

Заработная плата определяется:

$$WS(t) = w_v(t)L_v(t) + w_f(t)L_f(t), \quad (6)$$

где  $L_v(t)$  - численность производственного персонала, пропорциональная объему производства;

$L_f(t)$  - численность, не изменяющаяся в зависимости от объема производства;

$w_f(t)$ ,  $w_v(t)$  - средняя ставка заработной платы условно-постоянной и переменной частей персонала.

Переменная часть персонала определяется:

$$L_v = l(t)Q(t), \quad (7)$$

где  $l(t)$  - количество персонала, необходимого для выпуска единицы продукции.

Начисления на заработную плату рассчитываются:

$$WC(t) = \tau_w WS(t), \quad (8)$$

где  $\tau_w$  - ставка единого социального налога.

К прочим затратам относятся затраты на коммунальные услуги, арендную плату, затраты на маркетинг, рекламу, сбыт продукции.

Запишем выражение для издержек (4) с учетом (5) - (8):

$$NOC(t) = Q(t)\{c_M(t) + (1 + \tau_w)w_v(t)l(t)\} + (1 + \tau_w)w_f(t)L_f + OC(t).$$

Перепишем чистые операционные издержки в следующем виде:

$$NOC(t) = Q(t)c(t) + FC(t), \quad (9)$$

где  $c(t)$  - удельные переменные затраты;

$FC(t)$  - постоянные затраты.

Удельные переменные затраты рассчитываются по формуле

$$c(t) = c_M(t) + (1 + \tau_w)w_v(t)l(t).$$

Постоянные затраты определяются:

$$FC(t) = (1 + \tau_w)w_f(t)L_f + OC(t). \quad (10)$$

Налог на прибыль рассчитывается:

$$PT(t) = \tau_c \{SV(t)(1 - \tau_s) - NOC(t) - DEP(t)\}, \quad (11)$$

где  $\tau_c$  - ставка налога на прибыль;

$DEP(t)$  - амортизационные начисления.

Для расчета износа основных средств предприятия  $K(t)$  используется метод равномерного начисления амортизации:

$$DEP(t) = \mu K(t), \quad (12)$$

где  $\mu$  - норма амортизации.

Подставим в формулу (2) выражение (11):

$$OCF(t) = (1 - \tau_c)\{SV(t)(1 - \tau_s) - NOC(t) - DEP(t)\} + DEP(t). \quad (13)$$

Процесс производственной деятельности предприятия описывается производственной функцией Леонтьева:

$$Q(t) = f(t)K(t), \quad (14)$$

где  $f(t)$  - фондоотдача основных средств предприятия.

С учетом (9), (12), (14) выражение для денежного потока от операционной деятельности запишется:

$$OCF(t) = [a(t) + \mu]K(t) - (1 - \tau_c)FC(t), \quad (15)$$

где коэффициент  $a(t)$  определяется:

$$a(t) = (1 - \tau_c)\{f(t)[P(t)(1 - \tau_s) - c(t)] - \mu\}. \quad (16)$$

В экономическом смысле коэффициент  $a(t)$  определяет получаемую промышленным предприятием прибыль с единицы изделия, без учета постоянных затрат. Этот коэффициент характеризует рентабельность производства нового вида продукции на кривой жизненного цикла.

Инвестиционные затраты  $I(t)$  идут на создание или прирост основных средств  $K(t)$  и изменение оборотного капитала, (*Net Working Capital*)  $\Delta NWC(t)$ :

$$I(t) = I_K(t) + \Delta NWC(t), \quad (17)$$

где  $I_K(t)$  - инвестиции в основные средства предприятия.

Потребность в оборотном капитале определяется:

$$\Delta NWC(t) = \Delta NWC_M(t) + \Delta NWC_C(t) + \Delta NWC_Q(t) + \Delta NWC_D(t) + \Delta NWC_K(t), \quad (18)$$

где  $\Delta NWC_M(t)$  - изменение оборотного капитала для увеличения запасов сырья и материалов;

$\Delta NWC_C(t)$  - для незавершенного производства;

$\Delta NWC_Q(t)$  - для готовой продукции;

$\Delta NWC_D(t)$  - для дебиторской задолженности;

$\Delta NWC_K(t)$  - для краткосрочной кредиторской задолженности.

Потребность в оборотном капитале для увеличения запасов сырья и материалов запишется:

$$\begin{aligned} \Delta NWC_M(t) &= [MC(t) - MC(t-1)] \frac{TP_M}{PI} = \\ &= \Delta Q(t) c_M(t) \frac{TP_M}{PI}, \end{aligned} \quad (19)$$

где  $TP_M$  - период оборота (*Turnover Period*) сырья и материалов, дн.;

$PI$  - продолжительность шага расчетного периода  $t$  (*Planning Interval*), дн.

Потребность в оборотном капитале для незавершенного производства:

$$\begin{aligned} \Delta NWC_C(t) &= [VC(t) - VC(t-1)] \frac{TP_C}{PI} = \\ &= \Delta Q(t) c(t) \frac{TP_C}{PI}, \end{aligned} \quad (20)$$

где  $TP_C$  - период оборота активов незавершенного производства, дн.

Потребность в оборотном капитале для готовой продукции:

$$\begin{aligned} \Delta NWC_Q(t) &= [NOC(t) - NOC(t-1)] \frac{TP_Q}{PI} = \\ &= \Delta Q(t) c(t) \frac{TP_Q}{PI}, \end{aligned} \quad (21)$$

где  $TP_Q$  - период оборота готовой продукции на складе, дн.

Потребность в оборотном капитале для дебиторской задолженности:

$$\begin{aligned} \Delta NWC_D(t) &= [SV(t) - SV(t-1)] \frac{TP_D}{PI} = \\ &= \Delta Q(t) P(t) \frac{TP_D}{PI}, \end{aligned} \quad (22)$$

где  $TP_D$  - период оборота активов дебиторской задолженности, дн.

Для краткосрочной кредиторской задолженности:

$$\begin{aligned} \Delta NWC_K(t) &= [NOC(t) - NOC(t-1)] \frac{TP_K}{PI} = \\ &= \Delta Q(t) c(t) \frac{TP_K}{PI}, \end{aligned} \quad (23)$$

где  $TP_K$  - период оборота активов краткосрочной кредиторской задолженности, дн.

Подставляя (19) - (23) в выражение (18), получим:

$$\begin{aligned} \Delta NWC(t) &= \Delta Q(t) \frac{1}{PI} \{ c_M(t) TP_M + \\ &+ c(t) [TP_C + TP_Q - TP_K] + P(t) TP_D \}. \end{aligned} \quad (24)$$

С учетом (14) формула (24) запишется:

$$\Delta NWC(t) = \Delta K(t) \lambda(t), \quad (25)$$

где параметр  $\lambda(t)$  определяется:

$$\begin{aligned} \lambda(t) &= \frac{f(t)}{PI} \{ c_M(t) TP_M + \\ &+ c(t) [TP_C + TP_Q - TP_K] + P(t) TP_D \}. \end{aligned}$$

Динамика изменения стоимости основных средств предприятия описывается дискретным уравнением:

$$K(t) = K(t-1) + I_K(t), \quad t = 1, N. \quad (26)$$

Из (26) следует, что изменение основных средств предприятия определяется:

$$\Delta K(t) = I_K(t). \quad (27)$$

Подставим (27) в формулу для изменения оборотного капитала (25):

$$\Delta NWC(t) = \lambda(t) I_K(t). \quad (28)$$

С учетом (17) и (28) модель чистого денежного потока (1) запишется:

$$NCF(t) = OCF(t) - [1 + \lambda(t)] I_K(t). \quad (29)$$

## 2. Постановка задачи

### оптимального управления инвестициями

Сформулируем задачу управления инвестициями как задачу оптимального управления дискретной системой. В качестве управления  $\alpha(t)$  примем долю от операционного денежного потока, полученного предприятием в интервале времени  $(t-1)$ :

$$I_K(t) = \alpha(t) OCF(t-1).$$

Тогда дискретное уравнение (26) запишется:

$$K(t) = K(t-1) + \alpha(t) OCF(t-1). \quad (30)$$

С начальным условием  $K(0) = K_0$ . (31)

На управление  $\alpha(t)$  наложено следующее ограничение:

$$0 \leq \alpha(t) \leq 1. \quad (32)$$

Если весь денежный поток направляется на инвестиции, то  $\alpha(t) = 1$ ; если не направляется, то  $\alpha(t) = 0$ .

В качестве критерия оценки экономической эффективности проекта рассматривается чистый приведенный доход (*Net Present Value*):

$$NPV = \sum_{t=1}^N \frac{NCF(t-1)}{(1+E)^t},$$

где  $E$  - ставка дисконтирования.

С учетом (29) выражение для чистого приведенного дохода запишется:

$$NPV = \sum_{t=1}^N \frac{\{1 - [1 + \lambda(t-1)]\alpha(t)\}OCF(t-1)}{(1+E)^t} \rightarrow \max. \quad (33)$$

Сформулируем задачу оптимального управления: зная начальное состояние основных средств промышленного предприятия (31), необходимо выбрать такое допустимое управление инвестициями (32), чтобы чистый приведенный доход предприятия (33) на конечном шаге расчета  $N$  принял максимальное значение.

### 3. Решение задачи оптимального управления инвестициями

Применим для решения задачи дискретный принцип максимума Понтрягина<sup>3</sup>. Запишем гамильтониан:

$$H(t) = \left\{ \Psi(t) - \frac{(1 + \lambda(t-1))}{(1+E)^t} \right\} \alpha(t) OCF(t-1) + \Psi(t) K(t-1) + \frac{OCF(t-1)}{(1+E)^t}.$$

Из условия максимума гамильтониана определяется структура оптимального управления, при условии положительности денежного потока от операционной деятельности  $OCF(t-1) > 0$ :

$$\alpha^{opt}(t) = \begin{cases} 1, & \text{если } \Psi(t) - \frac{1 + \lambda(t-1)}{(1+E)^t} \geq 0; \\ 0, & \text{если } \Psi(t) - \frac{1 + \lambda(t-1)}{(1+E)^t} < 0. \end{cases} \quad (34)$$

Уравнение для сопряженной системы запишется:

$$\Psi(t-1) = \frac{\partial H(t)}{\partial K} = \Psi(t) + [a(t-1) + \mu] \left\{ \Psi(t) \alpha(t) + \frac{1 - [1 - \lambda(t-1)] \alpha(t)}{(1+E)^t} \right\}. \quad (35)$$

Из условия трансверсальности  $\Psi(N) = 0$  следует  $\alpha(N) = 0$ .

Обозначим через  $t^*$  шаг переключения управления  $\alpha^{opt}(t)$  и рассмотрим дискретное уравнение (35) на интервале от  $N$  до  $t^*$  при управлении  $\alpha^{opt}(t) = 0$ . Дискретное уравнение (35) примет вид

$$\Psi(t-1) = \Psi(t) + \frac{a(t-1) + \mu}{(1+E)^t}. \quad (36)$$

При граничном условии  $\Psi(N) = 0$ .

Для определения оптимального управления инвестициями предлагается следующий численный алгоритм:

- 1) рассчитывается по формуле (36) сопряженная переменная  $\Psi(t-1)$  на интервале от  $N$  до 0;
- 2) определяется оптимальное управление по формуле (34).

В результате расчетов определится оптимальное время прекращения инвестиций  $t^*$  в рассматриваемый проект. В случае, если в результате расчетов оптимальное управление инвестициями на всей траектории будет равно нулю, рассматриваемый проект необходимо отклонить. Возможна ситуация, когда на начальных интервалах оптимальное управление инвестициями будет равно нулю, а затем из-за изменения экономических параметров проекта, например роста цены на продукцию или снижения себестоимости, будет отлична от нуля. В этом случае в результате расчетов определится оптимальное время начала осуществления инвестиционного проекта.

### 4. Аналитическое определение времени прекращения инвестиций

В частном случае, когда прибыль, получаемая с единицы изделия, постоянна в каждом интервале времени  $a(t) = a = const$ , возможно аналитическое определение времени прекращения инвестиций. Уравнение для сопряженной переменной (36) запишется:

<sup>3</sup> Болтянский В.Г. Оптимальное управление дискретными системами. М., 1973.

$$\Psi(t-1) = \Psi(t) + \frac{a + \mu}{(1 + E)^t}. \quad (37)$$

При граничном условии  $\Psi(N) = 0$ .

С учетом граничного условия формула для сопряженной переменной может быть записана:

$$\Psi(t) = \frac{a + \mu}{(1 + E)^t} \left[ 1 + \frac{1}{1 + E} + \frac{1}{(1 + E)^2} + \frac{1}{(1 + E)^3} + \dots + \frac{1}{(1 + E)^{N-t-1}} \right].$$

Выражение в скобках является суммой геометрической прогрессии со знаменателем прогрессии  $\frac{1}{1 + E}$  и количеством членов прогрессии, равным  $N - t$ .

Применяя формулу для суммы геометрической прогрессии, получим следующее выражение для сопряженной переменной:

$$\Psi(t) = \frac{a + \mu}{E} \left[ \frac{1}{(1 + E)^t} + \frac{1}{(1 + E)^N} \right].$$

В данном случае оптимальное управление инвестициями примет вид

$$\alpha^{opt}(t) = \begin{cases} 1, & \text{если } \frac{a + \mu}{E} \left[ \frac{1}{(1 + E)^t} + \frac{1}{(1 + E)^N} \right] - \frac{1 + \lambda(t-1)}{(1 + E)^t} \geq 0 \\ 0, & \text{если } \frac{a + \mu}{E} \left[ \frac{1}{(1 + E)^t} + \frac{1}{(1 + E)^N} \right] - \frac{1 + \lambda(t-1)}{(1 + E)^t} < 0. \end{cases} \quad (38)$$

Таким образом, оптимальной стратегией является инвестирование всех получаемых средств от проекта на интервале 0 до  $t^*$  в основные средства и оборотный капитал и полный отказ от инвестирования после шага прекращения инвестиций  $t^*$ .

Из равенства нулю условия

$$\frac{a + \mu}{E} \left[ \frac{1}{(1 + E)^t} + \frac{1}{(1 + E)^N} \right] - \frac{1 + \lambda(t-1)}{(1 + E)^t} = 0$$

определим время прекращения инвестиций:

$$t^* = N + \log_{1+E} \left( 1 - \frac{E}{a + \mu} [1 + \lambda(t-1)] \right). \quad (39)$$

Из экономического смысла следует, что выражение в скобках меньше 1, поэтому логарифм является отрицательным числом и время прекращения инвестиций находится в интервале от 0 до  $N$ . Анализируя формулу (39), можно сделать следующий вывод: время прекращения инвестиций зависит от горизонта планирования: чем больший период времени предполагается осуществлять инвестиционный проект, тем дольше необходимо инвестировать в основные средства. Время прекращения инвестиций также зависит от рентабельности производства  $a$  и ставки дисконтирования  $E$ .

Выведем из формулы (39) следующие условия осуществления инвестиций.

Выражение под логарифмом должно быть больше нуля:

$$1 - \frac{E}{a + \mu} [1 + \lambda(t-1)] > 0.$$

Из данного условия следует, что для рентабельности производства должно выполняться следующее неравенство:

$$a > E[1 + \lambda(t-1)] - \mu.$$

Время прекращения инвестиций должно быть больше нуля:

$$N + \log_{1+E} \left( 1 - \frac{E}{a + \mu} [1 + \lambda(t-1)] \right) \geq 0.$$

Из неравенства следует:

$$a > \frac{E(1 + E)^N}{(1 + E)^N - 1} [1 + \lambda(t-1)] - \mu.$$

Полученные условия могут быть использованы как критерии для принятия решения об инвестировании средств в проект. Если при заданном горизонте планирования  $N$  и ставки дисконтирования  $E$  условия для рентабельности производства  $a$  не выполняются, то инвестиционный проект должен быть отклонен.

Поступила в редакцию 09.01.2009 г.