

## Приоритетные задачи стратегического развития предприятий нефтегазохимического комплекса Республики Татарстан

© 2007 М.Ф. Мухаметшин

докторант

Казанский государственный технический университет им. А.Н. Туполева

Автором проанализирована принятая и частично реализованная Программа развития нефтегазохимического комплекса Республики Татарстан, целью которой является обеспечение экономической безопасности и экономического роста республики путем вывода ключевого сектора экономики Татарстана на конкурентоспособный уровень. Обосновано, что выполнение программных положений повысит инновационный потенциал ведущих предприятий республики, способствуя устойчивому социально-экономическому развитию региона.

Новые экономические и политические реалии, сформировавшиеся в России в последнее десятилетие, сделали неработоспособной сложившуюся в плановой экономике методологию долгосрочного планирования и управления инвестиционной деятельностью предприятий промышленного сектора национальной экономики страны. Ретроспективный анализ теорий плановой экономики показывает, что развитие (в том числе и инновационное) трактовалось, прежде всего, как директивно заданный рост будущего выпуска характерной для отрасли продукции. Эта динамика сопровождалась оценкой характеристик необходимых капитальных вложений, структурных изменений в отрасли, планом НТП и др. Вместе с тем ряд важных, главным образом экономических, проблем развития отрасли оставался вне рамок формирования стратегии. К ним можно отнести проблемы развития форм собственности предприятий отрасли, обеспечение устойчивости их финансового развития, взаимодействия с государственными органами управления и регулирования, формирование рациональных объемов и источников инвестиций, анализ рыночных форм взаимодействия производителей, потребителей и инвесторов в различных регионах России и за рубежом. Не рассматривались конкурентные отношения, механизм ценообразования и рост доли инновационной продукции предприятий. Данные показатели сложно было анализировать, поскольку в Росгоскомстате статистическая отчетность по форме 4 «Инновации» полностью была введена лишь в 2000 г.

Также к проблемным вопросам инновационного развития отрасли можно отнести состояние парка оборудования (износ основных фондов приблизился к критической отметке), рентабельность производства и, соответственно, инвестиционный потенциал (дефицит финансовых и инвестиционных ресурсов вследствие

возросших неплатежей, кризиса банковской системы), научное развитие (отсутствие средств на сохранение научного потенциала), сырьевое обеспечение (потеря хозяйственных товарно-сырьевых связей) и др.

Не менее важный, на наш взгляд, фактор снижения отраслевой устойчивости - отсутствие четкой стратегии развития. Череду конфликтов среди собственников, встречающаяся неэффективность менеджмента и несогласованность корпоративных, отраслевых, региональных и общенациональных интересов снижают темпы развития.

В России достаточно много регионов с высоко развитой химией и нефтехимией. Между тем далеко не каждый из них имеет комплексные программы отраслевого развития. В России уже который год не может быть принята Программа стратегического развития химической и нефтехимической промышленности на период до 2015 г.

В отличие от многих субъектов РФ в Республике Татарстан такие Программы были приняты, одна - на период 1999-2003 гг., вторая - на период 2004-2008 гг., и в большей степени реализованы.

Главной целью Программ развития нефтегазохимического комплекса является обеспечение экономической безопасности и экономического роста республики путем вывода ключевого сектора экономики Татарстана на конкурентоспособный уровень.

Обе Программы по своей структуре и содержанию соответствуют задачам устойчивого развития. В числе основных разделов Программ выделяются технологическая и инновационная политика, инвестиционная политика, повышение качества продукции, развитие малого и среднего предпринимательства, которые (в совокупности) характеризуют экономическую устойчивость отрасли; социальную составляющую

образуют разделы социальной политики и развития кадрового потенциала, обеспечения промышленной безопасности и охраны труда; природоресурсные факторы устойчивости раскрываются в разделах сырьевого обеспечения в рамках внутриреспубликанской и межрегиональной интеграции, ресурсо- и энергосбережения, в экологической политике. Взаимосвязанность (и взаимопроникновение) программных разделов между собой, а также по уровням управления есть основное условие комплексности и системности документов.

Программа развития нефтегазохимического комплекса на 1999-2003 гг. (далее первая Программа), прежде всего, была ориентирована на то, чтобы вывести предприятия комплекса из затянувшегося системного кризиса, обусловленного трансформационными изменениями в стране. Эта задача, как показывает анализ, была с успехом решена. В 2004 г. по сравнению с 1999 г. физический объем производства в химической и нефтехимической отрасли вырос в 1,62 раза, прибыль в действующих ценах - более чем на 70%.

За годы реализации Программы химические и нефтехимические предприятия республики не только успешно адаптировались к переходным условиям, но и далеко продвинулись в своем развитии, возвращая свои позиции на традиционных рынках и осваивая новые направления.

В рамках обеих Программ удалось найти решение одной из наиболее сложных проблем: устойчивое обеспечение предприятий химического и нефтехимического комплекса сырьевыми ресурсами посредством восстановления внутриреспубликанских кооперационных связей. Ежегодно принимаемыми нормативными актами Татарстана обеспечивается гарантированное, приоритетное по отношению к поставкам за пределы региона сырьевое обеспечение химической и нефтехимической промышленности. В общей сложности за период с 2000 по 2005 г. было принято более 10 нормативных актов, регулирующих в республике встречные поставки сырьевых ресурсов. В итоге внутриреспубликанская интеграция способствует оптимизации товарно-сырьевых поставок, более полной загрузке производственных мощностей, стимулированию развития малого и среднего бизнеса.

Улучшению сырьевого обеспечения способствует модернизация существующих и ввод новых производственных мощностей, в том числе для получения нетрадиционных для химии и нефтехимии сырьевых источников. Так, на ОАО "Нижнекамскнефтехим" были запущены новые установки по производству бутадиена - дефи-

цитного сырья для получения синтетических каучуков, завершается реализация инвестиционного проекта по прямому синтезу изопрена, после завершения строительства пущены новые заводы по производству полистирола и полипропилена. ОАО "Казаньоргсинтез" реализует масштабную программу стратегического развития, направленную на модернизацию мощностей с увеличением выпуска этилена и полиэтилена, а также строительство новых заводов по производству биофенола и поликарбоната. ОАО "Казанский завод синтетического каучука" совместно с научными учреждениями прорабатывает вопрос переработки этилового спирта в нефтехимическое сырье, а ОАО "Нэфис-Косметикс" реализует проект углубленной переработки рапса и строительство маслоэкстракционного завода. Таким образом, реализация этих и других мероприятий способствует повышению устойчивости не только предприятий химии и нефтехимии через улучшение сырьевого обеспечения, но и других отраслей и подотраслей промышленности (в частности, растениеводства, спиртово-ликеро-водочной подотрасли, которые, как известно, испытывают проблемы со сбытом продукции).

Правительством Татарстана в рамках второй отраслевой программы рассматриваются варианты создания в республике нефтехимической сырьевой биржи, где одни предприятия смогут реализовать продукцию, а другие ее приобрести с целью дальнейшего передела. Создание биржи особенно ценно для малого и среднего бизнеса в плане облегчения доступа к сырьевым ресурсам, для региональной экономики с точки зрения увеличения возможности производства продукции с высокой добавленной стоимостью. Следующий вопрос, эффективному решению которого содействует взвешенная региональная политика, - вопрос энергоэффективности и энергосбережения. Неконтролируемый рост цен на энергоресурсы в 1990-е гг. во многом способствовал усугублению финансово-экономического положения предприятий химии и нефтехимии. В Постановлении Кабинета Министров Республики Татарстан от 16 марта 1996 г. №196 определено, что "одной из основных причин неустойчивости работы и низкого уровня использования мощностей предприятий нефтехимической промышленности является потеря конкурентоспособности продукции из-за высоких цен, уровень которых превысил мировой. Превалирующее влияние на формирование конечной цены нефтехимической продукции оказывают затраты на тепловую и электрическую энергию, доля которых в структуре себестоимо-

сти составляет до 45%". Поэтому "в целях создания условий для устойчивой работы предприятий нефтехимической промышленности Республики Татарстан, повышения конкурентоспособности продукции и увеличения поступления средств в бюджет" региональными органами власти были приложены усилия для повышения энергетической эффективности предприятий.

В частности, в 1996-1997 гг. на предприятиях ОАО "Нижнекамскнефтехим", ОАО "Казаньоргсинтез", ОАО "Нижнекамскшина", ОАО "Казанский завод синтетического каучука", ОАО "Нижнекамский завод технического углерода", ОАО "Тасма-холдинг" проводился экономический эксперимент, заключающийся:

- в погашении задолженности и текущих платежей, представленных предприятиями во внебюджетные республиканский жилищный фонд и республиканский фонд газификации поставками продукции в согласованных объемах;
- регулировании цен на нефть и широкую фракцию легких углеводородов распоряжением Кабинета Министров Республики Татарстан;
- установлении для ОАО "Татнефть" льготного тарифа на электроэнергию при расчете цены на нефть, поставляемую на ОАО "Нижнекамскнефтехим".

В 1998 г. в целях снижения доли энергозатрат в себестоимости выпускаемых изделий предприятиями ОАО "Нижнекамскнефтехим", ОАО "Нижнекамскшина", ОАО "Нижнекамский завод технического углерода", ОАО "Казаньоргсинтез" были предоставлены льготные тарифы на электрическую и тепловую энергию, отпускаемую объединением "Татэнерго", а также разрешено рассчитываться за текущее потребление газа, электрической и тепловой энергии до 50% производимой продукцией по стоимости, уменьшенной пропорционально снижению цены на энергоресурсы, с увеличением оплаты денежными средствами до 100 % начиная с 1 января 1999 г.

Для группы химических предприятий - крупнейших потребителей энергоресурсов - законодательно устанавливаются льготные тарифы на электроэнергию.

В результате за счет регулирования тарифных ставок и условий оплаты предприятиям удалось выйти на рентабельный режим работы, была ликвидирована задолженность перед энергоснабжающими организациями, появилась

возможность проводить реконструкцию и модернизацию энергетических установок.

С 2000 г. политика энергосбережения в Республике Татарстан обрела программно-целевой характер: завершилась реализация Республиканской целевой программы "Энергосбережение в Республике Татарстан на 2000-2005 гг.", принята Энергетическая стратегия Республики Татарстан на период до 2020 г. Вопросы энергосбережения являются центральными и в Программах развития нефтегазохимического комплекса Республики Татарстан на 1999-2003 и 2004-2008 гг.

По нашей оценке, только за время реализации первой отраслевой программы предприятиями в области энергосбережения были реализованы мероприятия с энергетическим эффектом более 1,5 млн. Гкал тепловой и свыше 930 млн. кВт·ч электрической энергии и экономическим эффектом около 2,7 млрд. руб.

Преодолев "энергетический" кризис, химические и нефтехимические предприятия стали инициаторами реализации ряда важнейших для Республики Татарстан инвестиционных проектов по модернизации и реконструкции энергогенерирующих объектов. Так, в планах ОАО "Нижнекамскнефтехим", ОАО "Татэнерго" и ОАО "ТАИФ" - реконструкция нижекамской ТЭЦ, ОАО "Казаньоргсинтез" - казанской ТЭЦ. Наблюдается тенденция проявления интереса химических компаний к энергогенерирующим объектам. В частности, в 2005 г. в ОАО "Нижнекамсктехуглерод" запущена собственная энергоустановка, строительство энергопроизводящих мощностей - в стратегических планах ОАО "Нэфис-Косметикс" и других предприятий.

Обозначенная тенденция характерна и для российских нефтехимических и химических компаний (ОАО "Омский каучук", ОАО "Омский завод технического углерода", ОАО "Сибур-Нефтехим" на базе "Завода окиси этилена и гликолей", г. Дзержинск и "Нефтехимического завода", г. Кстово), что обусловлено, главным образом, зависимостью эффективности их хозяйственной деятельности от состояния энергетики.

Полагаем, что обновление парка энергетического оборудования, вне сомнения, окажет положительное воздействие на работу генерирующих, химических и нефтехимических предприятий, а через них опосредованно распространит синергетический эффект на всю экономику Татарстана.

*Поступила в редакцию 26.02.2007 г.*